

Selezione del Direttore Generale di RAP s.p.a. autorizzata con Delibera di C.d.A. n. 272/2024.

Lavori della Commissione esaminatrice nominata con Delibera di C.d.A. n. 104 del 12/3/2025

9 ^ SEDUTA

Il giorno **30 luglio 2025**, alle ore 09:15, presso la sede legale di RAP, sono presenti:

- Il RUP e Segretario della Commissione: Avv. M.C. Codiglione
- il Dott. Giuseppe Pecoraro
- il Prof. Valerio Lo Brano
- il Prof. Francesco Vitale

E' presente la D.ssa Manuela Ferro quale assistente al RUP.

* * *

La Commissione preliminarmente verifica il buon esito delle convocazioni dei candidati:

- Dott. Viridi Fabio prot. n. 16826 del 16/7/2025;
- Dott. Arnone Gianluca prot. n. 16828 del 16/7/2025;
- Ing. Barlotta Antonio prot. n. 16829 del 16/7/2025;
- Ing. Bisignano Mario prot. n. 16830 del 16/7/2025;
- Dott. Bortolotti Roberto prot. n. 16831 del 16/7/2025;
- Ing. Bruno Ernesto prot. n. 16833 del 16/7/2025;
- Ing. Buglino Aurlio prot. n. 16850 del 16/7/2025;
- Ing. Mario Butera prot. n. 16847 del 16/7/2025;
- D.ssa Larissa Calì prot. n. 16835 del 16/7/2025;
- Arch. Alessandro Carlo prot. n. 16846 del 16/7/2025;

* * *

Alle ore 9.25 sono presenti i seguenti candidati: Dott. Viridi Fabio identificato con carta di identità n. CA09726PO con scadenza 22/1/2033, Dott. Arnone Gianluca identificato con patente di guida n. U1Y255751K con scadenza 6/5/2028, Ing. Barlotta Antonio identificato con carta di identità n. CA87684JG con scadenza 16/4/2032, Dott. Bortolotti Roberto identificato con carta di identità n. CA71107CM con scadenza 2/7/2029, Ing. Bruno Ernesto identificato con carta di identità n. AV4496763 con scadenza 28/3/2026, Ing. Buglino Aurelio identificato con carta di identità n. CA24259OK con scadenza 6/4/2032, D.ssa Larissa Calì identificata con carta di identità n. CA05631RW con scadenza 13/6/2033, Arch. Alessandro Carlo identificato con carta di identità n. AV8130777 con scadenza 29/6/2026.

Il Presidente della Commissione dà atto che l'arch. Mario Butera, con PEC prot. n. 37933 del 18/7/2025 ha chiesto di poter spostare il colloquio a data successiva al 3/8 e che la Commissione ha replicato che il calendario di colloqui si concluderà il 31/7/2025 e, conseguentemente, ha rassegnato l'impossibilità di posticipare la prova, con ciò rammentando che, ai sensi dell'art. 8

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



dell'Avviso di selezione, "Saranno considerati rinunciatari coloro che non si presenteranno al colloquio".

* * *

Alle ore 9:40 ha inizio l'audizione del primo candidato **Dott. Fabio Virdi**.

Il Presidente della Commissione rivolge al candidato la seguente domanda: "cosa penserebbe di fare se fosse Direttore Generale di RAP?"

Viene chiesto al candidato di estrarre un numero; il numero estratto è il 16, conseguentemente la domanda di cui all'elenco è: "Come si può contribuire alla tutela ambientale secondo il Testo Unico?".

Il secondo numero estratto è 45 ed il Presidente della Commissione rivolge la domanda: "Differenza tra project financing ed appalto integrato".

Al candidato, infine, viene sottoposto il passo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 9:57 i candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: il candidato presenta un buon percorso formativo ed alcune competenze ed attività documentate anche se non completamente integrate nel profilo richiesto. Dal colloquio emerge una preparazione tecnica ed un approccio metodologico di discreto impatto sulle azioni discusse e una discreta capacità comunicativa. La conoscenza della lingua inglese risulta sufficiente.

La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 45 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 10:00 inizia l'audizione del **Dott. Gianluca Arnone**.

Il Presidente della Commissione rivolge al candidato la seguente domanda: "Come risolverebbe il problema della raccolta differenziata e come si relazionerebbe con la cittadinanza per superare l'atteggiamento ancora molto critico e diffidente nei confronti della raccolta differenziata?"

Viene chiesto, poi, al candidato di estrarre un numero; il candidato estrae il numero 29 e gli viene, dunque posta la relativa domanda come da elenco: "Il candidato proponga una campagna pubblica innovativa per promuovere la raccolta differenziata come valore civico, basandosi su dati misurabili e coinvolgimento attivo delle comunità locali".

Il candidato estrae la domanda numero 25: "Cosa è l'ETS e come funzione (principio di "capex and trade")"

Viene chiesto al candidato di proporre soluzioni per l'innovazione tecnologica degli impianti.

Al candidato viene sottoposto un testo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 10:17 i candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: i titoli presentati dal candidato risultano coerenti con il profilo richiesto ma le esperienze sono relativamente marginali. Dal colloquio il candidato dimostra una preparazione tecnica ed un approccio metodologico di buon livello in rapporto alle tematiche discusse. Buona la capacità comunicativa e sufficiente il livello di conoscenza della lingua inglese.

Risorse Ambiente Palermo S.p.A.
Società con Socio unico

P.tta Benedetto Cairoli s.n.c.
90123 Palermo (Italia)

rap.spa@cert.comune.palermo.it
www.rapspa.it

capitale sociale: € 50.000,00 i.v.
Reg. Imprese di Palermo
C.F./P.IVA 06232420825

Member of CISO Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001

certificato n. 24787/11/5



La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 50 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 10:23 inizia l'audizione dell'**Ing. Barlotta Antonio**.

Il Presidente della Commissione rivolge al candidato la seguente domanda: "soluzioni per migliorare la RAP, sotto il profilo tecnico e per ciò che attiene l'immagine societaria".

Viene chiesto al candidato di estrarre un numero; il candidato estrae il numero 41: "Come imposterebbe il candidato un progetto pilota di "isole ecologiche intelligenti" in quartieri ad elevata criticità? Quali metriche suggerisce per valutarne l'impatto?".

Il candidato estrae la domanda numero 42: "il candidato proponga per grandi linee un modello predittivo per stimare il volume giornaliero dei rifiuti, specificando quali dati di input sarebbero necessari e quali tecniche modellistiche adottare".

Infine, al candidato viene sottoposto un passo del testo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 10:36 candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: il candidato presenta titoli limitatamente coerenti con il profilo concorsuale ed esperienze e competenze relativamente limitate. Dal colloquio emerge una preparazione tecnica ed un approccio metodologico di discreto impatto sulle azioni discusse. Discreta la capacità comunicativa e sufficiente il livello di conoscenza dell'inglese. La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 40 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 10:40 inizia l'audizione del **Ing. Roberto Bortolotti**.

Il Presidente della Commissione rivolge al candidato la seguente domanda: "soluzioni per migliorare la RAP, sotto il profilo tecnico e per ciò che attiene l'immagine societaria e quali iniziative metterebbe in campo nei primi 40 giorni da Direttore Generale; quali partnership immaginerebbe valide per RAP?".

Viene chiesto al candidato di estrarre un numero; il candidato estrae il numero 73: "Cosa ne pensa il candidato del coinvolgimento scolastico o civico per migliorare la percezione dell'azienda da parte dei cittadini? Quali strumenti proporrebbe?".

Il candidato estrae la domanda numero 54: "Come si può migliorare la gestione delle risorse economiche in tempo di crisi?"

Infine, al candidato viene sottoposto un passo del testo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 11:03 i candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: Il candidato presenta un buon percorso formativo con documentate attività ed esperienze anche se solo parzialmente aderenti al contesto locale. La preparazione tecnica e l'approccio metodologico discussi nel colloquio risultano di ottimo livello rispetto agli argomenti discussi. Buona la capacità comunicativa e buon livello di inglese.

La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 60 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 11:11 inizia l'audizione dell'**Ing. Ernesto Bruno**.

Risorse Ambiente Palermo S.p.A.
Società con Socio unico

P.tta Benedetto Cairoli s.n.c.
90123 Palermo (Italia)

rap.spa@cert.comune.palermo.it
www.rapspa.it

capitale sociale: € 50.000,00 i.v.
Reg. Imprese di Palermo
C.F./P.IVA 06232420825

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM

ISO 9001

certificato n. 24787/11/5



Il Presidente della Commissione rivolge al candidato la seguente domanda: "Da Direttore Generale, come affronterebbe il problema della gestione dei rifiuti, analisi, implementazione e soluzioni".

La Commissione chiede al candidato: "cosa ne pensa dei termovalorizzatori?"

Ulteriore domanda della Commissione: "Termovalorizzatore o gassificatore e pirolizzatore?"

Si passa all'estrazione delle domande.

Il candidato estrae il numero 26: "Quali sono i principi alla base della tutela dell'ambiente?"

Il candidato estrae la domanda numero 68: "Quale è il ruolo della leadership nella gestione delle risorse?"

Infine, al candidato viene sottoposto un passo del testo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 11:40 i candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: Il candidato presenta un eccellente curriculum di titoli accademici e professionali coerenti con il profilo concorsuale. Dal colloquio risulta una ottima preparazione tecnica ed un approccio metodologico analitico e coerente con il ruolo ricercato. Buona la capacità comunicativa così come anche il livello di conoscenza della lingua inglese.

La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 55 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 11:45 inizia l'audizione dell'Ing. **Aurelio Buglino**.

Il Presidente della Commissione chiede al candidato di estrarre una domanda.

Il candidato estrae il numero 76: "Quali sono le competenze chiave nella gestione delle risorse umane?"

Il candidato estrae, quale seconda domanda, il numero 34: "Come si valuta la capacità di gestione di un'organizzazione?"

La Commissione chiede al candidato: "come migliorerebbe i rapporti tra RAP e l'opinione pubblica?"

Infine, al candidato viene sottoposto un passo del testo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 11:58 i candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: Il candidato presenta un'ottima articolazione dei titoli e del percorso professionale con significative esperienze coerenti con il profilo ricercato. Dal colloquio si evince una preparazione tecnica ed un approccio metodologico di modesto impatto sui temi affrontati ed una capacità comunicativa relativamente modesta ed una mediocre familiarità con la lingua inglese.

La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 35 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 12:01 inizia l'audizione della **D.ssa Larissa Cali**.

Il Presidente della Commissione rivolge al candidato la seguente domanda: "problemi e prospettive che l'hanno spinto a candidarsi per ricoprire il ruolo di Direttore Generale di RAP".

Risorse Ambiente Palermo S.p.A.
Società con Socio unico

P.tta Benedetto Cairoli s.n.c.
90123 Palermo (Italia)

rap.spa@cert.comune.palermo.it
www.rapspa.it

capitale sociale: € 50.000,00 i.v.
Reg. Imprese di Palermo
C.F./P.IVA 06232420825

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM

ISO 9001

certificato n. 24787/11/5



La Commissione chiede al candidato: "Ritiene che il medium management sia adeguatamente strutturato in RAP?"

Ulteriore domanda della Commissione: "Differenza nelle competenze, dal punto di vista funzionale, tra Organo Amministrativo e Direttore Generale".

Si passa all'estrazione delle domande.

Il candidato estrae il numero 51: "Quale è il ruolo delle amministrazioni pubbliche nel ciclo dei rifiuti".

La Dottoressa poi estrae la domanda numero 87: "Cosa è il ciclo integrato dei rifiuti?"

Infine, alla candidata viene sottoposto un passo del testo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 12:21 i candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: la candidata possiede titoli formativi e professionali limitatamente coerenti con il profilo concorsuale ed esperienze specifiche limitate. Dal colloquio emerge una preparazione tecnica ed un approccio metodologico di buon livello in rapporto alle tematiche discusse. Buona la capacità comunicativa e sufficiente il livello di conoscenza della lingua inglese.

La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 50 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 12:25 inizia l'audizione dell'**Arch. Alessandro Carollo**.

Il Presidente della Commissione rivolge al candidato la seguente domanda: "Lei è di Bagheria, quali sono le strategie che hanno consentito al Comune di Bagheria di migliorare la gestione dei rifiuti? Quali strategie propone per la Città di Palermo?; Termovalorizzatore ovvero gassificatore e pirolizzatore?".

Si passa all'estrazione delle domande.

Il candidato estrae il numero 83: "Perché è importante una buona gestione delle risorse economiche?".

Il candidato estrae il numero 63: "Come si può migliorare il ciclo integrato dei rifiuti a livello locale?"

Infine, al candidato viene sottoposto un passo del testo di inglese per lettura e traduzione.

Alle ore 12:39 i candidati vengono invitati ad uscire e la Commissione, dopo avere discusso sull'esame appena concluso, esprime il seguente giudizio: il candidato presenta titoli adeguati e coerenti ed una esperienza formativa in linea ma con limitata articolazione. Dal colloquio risulta una preparazione tecnica ed un approccio metodologico di discreto impatto sulle azioni discusse ed una discreta capacità comunicativa. La conoscenza della lingua inglese appare sufficiente.

La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 40 per la prova orale odierna.

* * *

Alle ore 12:43 la Commissione sospende i lavori.

* * *

Alle ore 13:30 la Commissione riprende i lavori.

* * *

Risorse Ambiente Palermo S.p.A.
Società con Socio unico

P.tta Benedetto Cairoli s.n.c.
90123 Palermo (Italia)

rap.spa@cert.comune.palermo.it
www.rapspa.it

capitale sociale: € 50.000,00 I.v.
Reg. Imprese di Palermo
C.F./P.IVA 06232420825

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM

ISO 9001

certificato n. 24787/11/S



La seduta è conclusa alle ore 14,00 e si dà atto che non si sono presentati i seguenti candidati regolarmente convocati e, conseguentemente, rinunciatari:

- Ing. Mario Bisignano;
- l'arch. Mario Butera .

Avv. M.C. Codiglione

Dott. Giuseppe Pecoraro

Prof. Valerio Lo Brano

Prof. Francesco Vitale

Risorse Ambiente Palermo S.p.A.
Società con Socio unico

P.tta Benedetto Cairolì s.n.c.
90123 Palermo (Italia)

rap.spa@cert.comune.palermo.it
www.rapspa.it

capitale sociale: € 50.000,00 i.v.
Reg. Imprese di Palermo
C.F./P.IVA 06232420825

Member of CIEQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001

certificato n. 24787/11/S